

Методические рекомендации по выполнению СРС 1 Курс «Финансовый менеджмент»

ОП Менеджмент русс отд 3 курс

Аналитическая справка «Влияние финансового менеджмента на принятие управленческих решений в компании»

Для выполнения задания необходимо выбрать публичную компанию на казахстанском /мировом рынке, имеющую отчетность как минимум за 5 лет, относящую к субъектам крупного бизнеса, имеющая официальный сайт, освещающий результаты деятельности компании.

Для составления аналитической справки руководствоваться 1) материалами лекции, 2) рекомендуемых учебников по темам РК 1 (достаточно одного учебника), 3) годовыми отчетами компании, 4) финансовой отчетностью компании, 5) информационными новостными лентами, отражающими особенности развития компании. На все указанные источники должны быть сделаны ссылки в Аналитической справке

По структуре справка должна состоять по содержанию курса по РК1 и отвечать на следующие вопросы:

1. Роль компании в развитии отрасли\региона\страны\мирового рынка. Отразить в ключевых показателях, схемах
2. Описать основные виды деятельности в схеме Отразить в ключевых показателях
3. Описать структуру компании представив региональную структуру (если есть представительства, филиалы, дочерние, внучатые компании) и структуру Головной компании. Отразить в ключевых показателях, схемах
4. Описать структуру финансовой службы компании. Отразить в ключевых показателях, схемах
5. Описать роль CFO и CEO в управлении компанией. Показать единство и противоречие целей и решаемых задач. Отразить в ключевых показателях, схемах
6. Продемонстрировать применение принципов ESG в управлении компанией. Отразить в ключевых показателях, схемах
7. Раскрыть Миссию и стратегию компании. Обозначить роль финансового менеджмента в достижении Стратегии компании. Отразить в ключевых показателях, схемах
8. Оценить финансовые планы/бюджет/ по Стратегии компании.
9. Сделать итоговый вывод относительно влияния финансового менеджмента на принятие управленческих решений: какие факторы в данной компании являются определяющими при принятии

управленческих решений? Какие внешние факторы могут определять принятие решений? Какова роль основных стейкхолдеров в принятии управленческих решений? На сколько финансовые ресурсы определяют траекторию и динамику развития компании?

Аналитическая справка должна быть составлена по структуре 50:50 (текст и аналитика в схемах, диаграммах, рисунках, таблицах) Все данные должны быть последовательными, выводы аргументированными. Каждая позиция должны иметь свой заголовок

Критерии оценивания 100 баллов

Критерии	Баллы	Макс балл в секции
Соответствие выбора компании критериям - отчетность как минимум за 5 лет - относящую к субъектам крупного бизнеса	По 1 баллу за каждое соответствие	2
Указание ссылок на источники: 1) материалами лекции, 2) рекомендуемых учебников по темам РК 1 (достаточно одного учебника), 3) годовыми отчетами компании, 4) финансовой отчетностью компании, 5) информационными новостными лентами	По 1 баллу за каждый вид источника.	5
Роль компании в развитии отрасли\региона\страны\мирового рынка (хотя бы один сегмент). Отразить в ключевых показателях, схемах	Каждая группа показателей 1 балл Каждая схема 1 балл	10 За показатель и 5 За схемы 5
Описать основные виды деятельности в схеме Отразить в ключевых показателях	Каждая группа показателей 1 балл Каждая схема 1 балл	5

<p>Описать структуру компании представив региональную структуру (если есть представительства, филиалы, дочерние, внучатые компании) и структуру Головной компании. Отразить в ключевых показателях, схемах</p>	<p>Региональная структура\производственная структура\логистическая структура – 5 балл за схему Структура Головной компании – 5 баллов за схему Показатели - 1 балл за каждую группу</p>	<p>15</p>
<p>Описать структуру финансовой службы компании. Отразить в ключевых показателях, схемах</p>	<p>Каждая группа показателей 1 балл Каждая схема 1 балл</p>	<p>5</p>
<p>Описать роль CFO и CEO в управлении компанией. Показать единство и противоречие целей и решаемых задач. Отразить в ключевых показателях, схемах</p>	<p>Роль CEO – 5 баллов показатели\схема Роль CFO – 5 баллов показатели\схема Единство и противоречие целей и решаемых задач– 5 баллов показатели\схема</p>	<p>15</p>
<p>Продемонстрировать применение принципов ESG в управлении компанией. Отразить в ключевых показателях, схемах</p>	<p>Каждая группа показателей 1 балл Каждая схема 1 балл</p>	<p>10</p>
<p>Раскрыть Миссию и стратегию компании. Обозначить роль финансового менеджмента в достижении Стратегии компании. Отразить в ключевых показателях, схемах</p>	<p>Каждая группа показателей 1 балл Каждая схема 1 балл</p>	<p>10</p>
<p>Оценить финансовые планы/бюджет/ по Стратегии компании.</p>	<p>Каждая группа показателей 1 балл Каждая схема 1 балл</p>	<p>5</p>
<p>Сделать итоговый вывод относительно влияния финансового менеджмента на принятие управленческих решений: 1) какие факторы в данной компании являются</p>	<p>По 4 балла за каждый аргументированный ответ</p>	<p>16</p>

<p>определяющими при принятии управленческих решений?</p> <p>2) Какие внешние факторы могут определять принятие решений?</p> <p>3) Какова роль основных стейкхолдеров в принятии управленческих решений?</p> <p>4) На сколько финансовые ресурсы определяют траекторию и динамику развития компании?</p>		
Грамматика		1 балл
Стилистика		1 балл